



**ESCT**  
ECOLE SUPERIEURE DE  
CONDUITE DE TRAVAUX

# Référentiel de formation

**3<sup>ème</sup> année**

**Titre Directeur de Travaux**

**Niveau I**

**Inscrit au RNCP**



**Durée de formation :** 720 h

**Niveau requis :** Qualification Conducteur de Travaux ETAM G

**Objectif :** Conducteur de Travaux « Cadre A »

## **PROGRAMME :**

**Code du module :** CREA3

**Titre du module :** Création et gestion d'entreprise

**Intervenants :** JP FERREIRA, A. PORTEVIN

**Tuteur :** JP FERREIRA

### **Description**

Ce module permet de connaître tous les rouages liés à la création et à la gestion d'une entreprise d'un point de vue juridique, fiscal, social, comptable et commercial.

### **But**

Pouvoir créer une entreprise en connaissant les différents rouages nécessaires à la création, au développement ainsi qu'à la gestion et au management

### **Enrichissement**

A l'issue de ce module, l'étudiant devrait pouvoir être en mesure de :

1. Choisir au travers des différents types d'entreprise en fonction de la protection sociale de leur dirigeant et régimes fiscaux associés
2. Définir une stratégie commerciale et pouvoir la financer
3. Réaliser des analyses de budgets prévisionnels liés à la création d'entreprise
4. Analyser ses besoins en trésorerie, en apport et pouvoir négocier avec les banques
5. Comptabiliser les résultats analytiquement et savoir les réaffectés



## **Contenu :**

### **Juridique**

Les différentes formes juridiques, la responsabilité des dirigeants, les statuts de l'entreprise, les assurances, les professions réglementées, le droit social, la propriété industrielle, les habilitations, agréments et certification.

### **Fiscal et social**

Les régimes fiscaux, les régimes sociaux, les aides à la création, les exonérations de charges, les taxes, les salaires.

### **Banque**

Les apports, le capital et les fonds de roulement, la trésorerie, la négociation bancaire, les emprunts, la solvabilité.

### **Gestion**

La comptabilité, le bilan, les amortissements, les comptes de résultats, les dividendes, la taxation

### **Commercial**

La charte graphique, la publicité, le démarchage, la stratégie commerciale

## **Charge de travail**

Total : 100h

Etude : 20h

Tutorial : 8h

Cours : 45h

Evaluation : 27h

## **Evaluation**

Ecrit : Business plan d'environ 100 pages

Valeur : 80%

Quantité de travail : 25h

Semaine du Rendu : à définir

Responsable évaluation : JP FERREIRA, A PORTEVIN

Oral : Présentation de 30' par groupe de 2

Valeur : 20%

Quantité de travail : 5h

Responsable évaluation : JP FERREIRA, A PORTEVIN



**Code du module : POLL3**

**Titre du module : Logistique, Pollution et traitement des déchets des chantiers**

**Application : Projet Réhabilitation**

**Intervenants : P LABUSSIÈRE, H HADJALI**

### **Description**

Ce module permet d'avoir une analyse précise des différentes pollutions et déchets que l'on peut rencontrer sur un chantier, des différents traitements dans le but de valorisation avec les incidences sur le coût des chantiers.

Ce module permet de connaître l'impact de la logistique d'un chantier tant sur le plan de l'environnement que sur le bilan financier et par le fait d'optimiser la logistique. Essayer d'optimiser les ressources existantes et tenter de trouver de nouveaux développements afin de réduire l'impact environnemental

### **But**

Réaliser des économies sur le traitement des déchets en amont du chantier par une meilleure analyse de la situation existante. Valoriser les déchets issus du chantier afin de réaliser des économies substantielles.

Connaître les différents processus des différentes centrales afin de maîtriser la chaîne complète de traitement

Réaliser des économies sur le coût de la logistique chantier par une meilleure analyse de la situation. Valoriser cette logistique chantier afin de réaliser des économies substantielles tant sur le prévisionnel que sur l'exécution

### **Enrichissement**

A l'issue de ce module, l'étudiant devrait pouvoir être en mesure de :

1. Analyser la dépollution des chantiers ainsi que le traitement et la valorisation des déchets par rapport à l'existant.
2. Analyser les déchets émis par les chantiers, définir leurs traitements et leurs valorisations afin de réduire les coûts
3. Capacité à développer une charte chantier propre
4. Analyser les besoins logistiques d'un chantier et en déduire le bilan carbone
5. Définir une optimisation afin de réduire l'impact environnemental tout en contrôlant les budgets financiers

### **Contenu**

Les bases de la logistique, les différents modes de transport et de production, les consommations en énergie fossile, le bilan carbone, les différentes possibilités d'optimisation, l'incidence financière, l'étude de nouveaux comportements et de nouvelles sources d'énergie.

### **Sols**



Les différents types et classification des pollutions de sol, leurs transports, leurs traitements ainsi que l'analyse des coûts

### **Curage**

Les différents types et classifications des matériaux de curage, le tri sélectif, le traitement, la valorisation, l'incidence financière

### **Déconstruction**

Les différents procédés de déconstruction, les nuisances, le tri sélectif, le traitement, la valorisation, l'incidence financière

### **Déchets chantier**

La gestion des pertes, le tri sélectif, la gestion des déchets, le traitement, la valorisation, l'incidence financière.

### **Centrale de traitement**

La connaissance interne des process de chaque centrale afin de connaître l'environnement de traitement hors tri de chantier

### **Charge de travail**

Total : 100h

Etude : 20h

Tutorial : 8h

Cours : 45h

Evaluation : 27h

### **Evaluation**

Écrit : Procédures de dépollution d'un chantier et de traitement des déchets

Valeur : 60%

Quantité de travail : 15h

Semaine du Rendu : à définir

Responsable évaluation : P LABUSSIÈRE

Oral :

Valeur : 40%

Quantité de travail : 15h

Durée : 4h

Semaine : à définir

Responsable évaluation : P LABUSSIÈRE



**Code du module : MANAG3**

**Titre du module : Management financier d'un chantier**

**Intervenants : M BERRAMDANE**

**Tuteur : M BERRAMDANE**

### **Description**

Ce module permet d'évaluer les coûts directs et indirects d'un chantier tant au niveau prévisionnel qu'en phase exécution. Il permet d'anticiper et de déduire une stratégie financière analytique ainsi que les actions correctives à mettre en place afin d'améliorer les performances économiques.

### **But**

Savoir gérer un chantier de manière analytique en intégrant les différents paramètres financiers et en déduire les actions correctives permettant une optimisation des gains.

### **Enrichissement**

A l'issue de ce module, l'étudiant devrait pouvoir être en mesure de :

1. Prévoir les coûts directs et indirects d'un chantier en phase étude en intégrant les actions économiques préventives
2. Analyser les écarts entre les prévisions et la réalité en phase exécution
3. Définir une stratégie financière analytique comprenant les actions correctives permettant une amélioration des gains chantier.

### **Contenu**

L'analyse prévisionnelle des coûts chantier, les actions préventives, l'impact des stocks, des immobilisations, la trésorerie chantier, le cash-flow, l'analyse des écarts, le SAV, le DGD, la stratégie financière, les actions correctives.

### **Charge de travail**

Total : 100h

Etude : 20h

Tutorial : 8h

Cours : 45h

Evaluation : 27h

### **Evaluation**

*Ecrit* : Procédures d'analyse du management financier d'un chantier

Valeur : 70%

Quantité de travail : 25h

Semaine du Rendu : à définir

Responsable évaluation : M BERRAMDANE



Oral : Présentation de 30' par groupe de 2

Valeur : 30%

Quantité de travail : 5h

Semaine :

Responsable évaluation : M BERRAMDANE

**Code du module : PFE**

**Titre du module : Projet de Fin d'Etudes**

**Niveau : 3eme année Titre**

**Intervenants : P. LABUSSIÈRE, J. FAURY, M. BERRAMDANE, H. HADJALI, A. PORTEVIN, E. DEFRANCE, J. PICHONNIER, P. RAOULT, JL DELTIN**

**Tuteur : P. RAOULT**

### **Description**

*Mise en application des différentes formations au travers de l'analyse d'un projet concret en phase appel d'offre.*

### **But**

*Analyser un dossier d'appel d'offre en regroupant la totalité de vos connaissances afin de mener à bien ce projet et de rendre une proposition technique et financière « entreprise » comprenant de plus un mémoire définissant vos démarches au niveau de la qualité, la sécurité, les conditions de travail, l'impact environnemental et sociétal.*

### **Enrichissement**

*Vers la fin de ce module l'étudiant devrait pouvoir en mesure :*

*Planifier un projet et mettre en place le plan de contrôle.*

*Examiner la conduite requise afin d'obtenir des résultats concrets sur le projet.*

*Évaluer l'efficacité des pratiques mises en œuvre en matière de santé et sécurité tout en réduisant les risques sur les lieux de travail.*

### **Contenu**

1. Etablissement de la structure permettant le groupement solidaire avec répartition des tâches et devoirs de chacun des 2 cotraitants
2. Analyse technique de l'opération



- Analyse des contraintes et des difficultés techniques propres au chantier avec les modes opératoires (solutions proposées par l'entreprise) :
  - Plan de contrôle (interne et externe) proposé par l'entreprise pour ce chantier (préciser la nature, les moyens et la fréquence d'intervention) :
  - Planning prévisionnel avec détail des tâches principales :
  - Organisation logistique de réalisation
  - Matériels et engins affectés à la réalisation (liste à adapter au projet) et cadence envisagée
  - Organigramme non nominatif précisant l'encadrement et les moyens affectés au chantier (Conducteur(s) de travaux, chef(s) de chantier, conducteur(s) d'engin, ouvriers)
  - Tâches sous traitées : Prestation sous traitée, Nom du/des sous-traitant(s) (joindre les références pour les travaux de même nature les plus récents)
  - Fournitures et fournisseurs spécifiques et/ou particulières
  - Descriptions des variantes proposées par l'entreprise (note de calcul, description des matériaux utilisés, mode opératoire,...) faisant ressortir leur intérêt (technique, délai, économique,...)
3. Analyse financière de l'opération
    - Analyse prévisionnelle des coûts chantier
    - La trésorerie chantier
    - Tableau de bord de suivi et de recadrage financier.
  4. Hygiène et Sécurité
    - Description de la base de vie
    - Moyens mis en œuvre pour la signalisation, la protection du chantier et la gestion de la gêne aux usagers
    - Moyens mis en œuvre pour gérer l'hygiène et la sécurité du chantier
  5. Démarche Qualité et Environnement
    - Plan Assurance Qualité
    - Plan Assurance Environnement
    - SOSED
  6. Démarche Sociétale

### **Charge de travail**

Total : 420 heures  
Cours : 200 heures

Évaluation : 50 heures  
Indépendant : 170 heures

### **Évaluation**

Écrit : mémoire technique de 250 pages

Valeur : 50%

Quantité de travail : 200 heures

Oral : 100' par groupe de 2

Valeur : 50%

Quantité de travail : 80 heures

Evaluation : 2 jury de 7 membres chacun

Responsable d'évaluation : P. RAOULT